

EspaceSuisse

Verband für Raumplanung
Association pour l'aménagement du territoire
Associazione per la pianificazione del territorio
Associazziun per la planisaziun dal territori

A hiker wearing a hat and a backpack stands next to a young child in a red jacket. They are positioned next to a tall metal signpost with several yellow directional signs. The background shows a lush green valley with mountains in the distance under a blue sky with clouds.

Congrès
25 juin 2020
Webinaire

La stratégie dans tous ses états

Planifier pour des lendemains incertains

La stratégie dans tous ses états

Planifier pour des lendemains incertains

25 juin 2020, Webinaire

Dans la pratique comme dans la recherche, s'il y a bien un point sur lequel tout le monde est d'accord, c'est que personne ne sait vraiment ce que l'on entend par **stratégie**. Face à un **avenir incertain**, marqué par les mégatendances, il est d'autant plus important de savoir dans quelle direction aller. Même s'il ne faut pas surestimer le potentiel de pilotage de l'aménagement du territoire, celui-ci reste un élément susceptible de donner une certaine impulsion. D'innombrables décisions prises par d'autres acteurs influencent toutefois la direction prise. Dans ce contexte des plus complexes, la planification stratégique doit sortir de sa routine et miser sur des processus collectifs d'apprentissage, sur la participation et sur la recherche de consensus. Il convient de mettre l'accent sur le **processus de planification** pour permettre de déceler des stratégies émergentes puis de les développer.

Les mégatendances ont une influence décisive sur le cours que doit prendre l'aménagement du territoire. À quoi doit-on s'attendre? Comment adapter notre manière de faire, et plus particulièrement nos stratégies, à des lendemains incertains?

Le congrès présentera l'état actuel de la recherche sur les fondements théoriques de la planification stratégique et permettra ensuite de donner un aperçu des acteurs, des outils et des facteurs de succès de l'élaboration d'une stratégie à l'épreuve du futur.

Les stratégies sont des visions – et certaines d'entre elles deviennent des illusions, du moins avec Lionel, magicien et artiste de cabaret, de là à dire que la stratégie en aménagement du territoire relève de la magie, il n'y a qu'un pas ...

Programme

Congrès en ligne

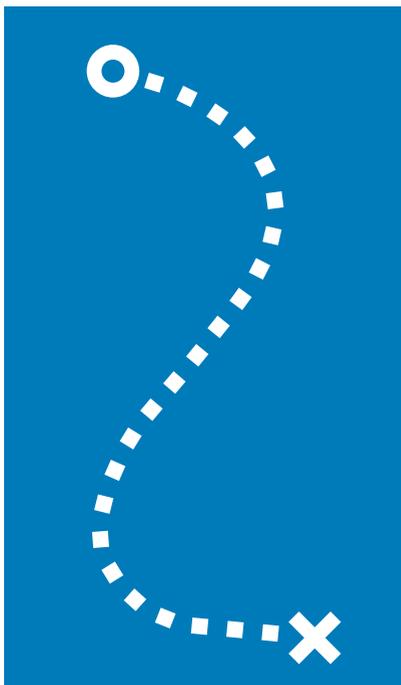
08.30

Salutations

Damian Jerjen, directeur, EspaceSuisse

Intermède

avec **Lionel**, magicien et cabarettiste



Une brève introduction

08.45

Au Strategy Lab de l'Université de Saint-Gall, la stratégie est au centre de la recherche et de l'enseignement. Quel est l'état des fondements théoriques de la stratégie? Le concept de stratégie peut-il être transféré du secteur privé à l'aménagement du territoire? Dans quelle mesure les stratégies doivent-elles être flexibles et sont-elles judicieuses à long terme? Face aux incertitudes et aux changements rapides, une stratégie fait-elle encore sens?

Qu'est-ce qu'une stratégie?

Prof. Erwin Hettich, Head of Strategy Lab & Assistant Professor of Strategic Management, Institut für Betriebswirtschaft (IfB-HSG) (d)

Sous réserve de modification
Traduction simultanée en français et en allemand

Mégatendances et incertitudes

09.00

Le monde est en train de changer très rapidement. Les mégatendances – changements climatiques, globalisation, digitalisation, individualisation et évolution démographique – influencent l’espace. Notre façon d’utiliser l’espace doit être redéfinie. Comment faire face aux changements? Une stratégie ne risque-t-elle pas d’être rapidement dépassée?

Mégatendances et développement territorial en Suisse

Dr. Silvia Tobias, responsable du centre de recherche sur le paysage à l’Institut fédéral de recherches sur la forêt, la neige et le paysage WSL et membre du Conseil de l’organisation du territoire (COTER) (d)

Faire face à un avenir incertain

Dr. Sophie Swaton, philosophe et économiste à l’Université de Lausanne (f)

09.30

Discussion

Table ronde avec les intervenantes et intervenants

Animation: **Monika Zumbrunn**, responsable de la communication, EspaceSuisse

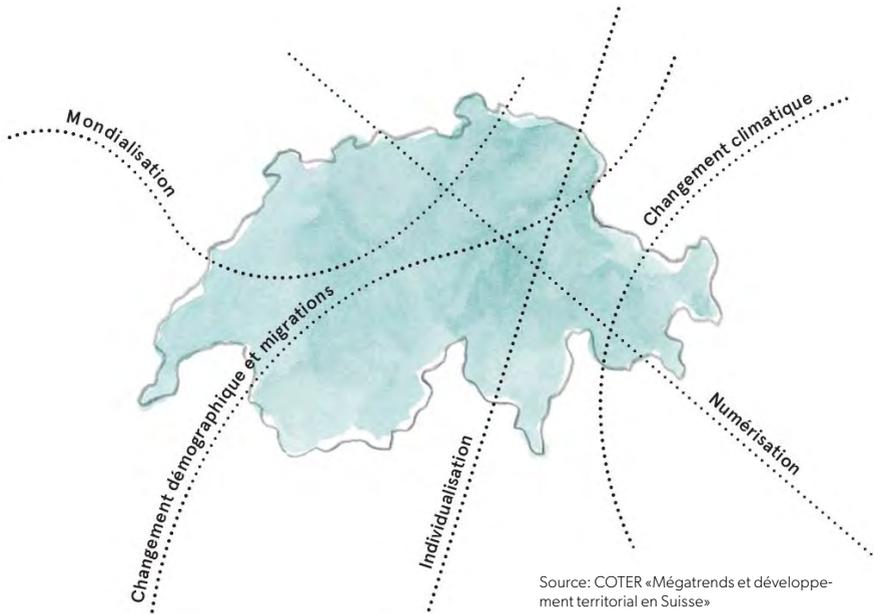
10.10

Courte pause

10.20

Intermède

avec **Lionel**, magicien et cabarettiste



Source: COTER «Mégatrends et développement territorial en Suisse»

La stratégie dans l'aménagement communal

10.30

Quels sont les avantages d'une stratégie communale? Quels sont ses facteurs de succès? Une stratégie doit faire face au changement et à l'incertitude. Cela nécessite de la flexibilité et une vision, mais aussi une réelle participation de la population. L'objectif est de poser les bases d'une meilleure coexistence, notamment en améliorant l'espace public et la qualité des espaces bâtis et non bâtis. Les quatre intervenants aborderont ces questions sous différents angles.

Comment prendre en compte l'incertitude dans les méthodes et les stratégies?

Dr. Michèle Tranda-Pittion, architecte et dre en urbanisme, TOPOS urbanisme, Genève (f)

Élaborer de manière participative le concept de développement de la ville de Schlieren

Barbara Meyer, urbaniste, ville de Schlieren ZH (d)

13 communes, une fusion, une stratégie – rapport intermédiaire de la commune d'Ilanz/Glion

Dr. Carmelia Maissen, présidente, Ilanz/Glion GR (d)

Impulsion Développer vers l'intérieur – Questions stratégiques de l'aménagement local

Heidi Haag, responsable conseil en aménagement, EspaceSuisse (d)

Alain Beuret, architecte et urbaniste, EspaceSuisse (f)

11.50

Intermède

avec **Lionel**, magicien et cabarettiste

12.00

Conclusion

Damian Jerjen, directeur, Espace Suisse

Infos

Congrès en ligne

La stratégie dans tous ses états
25 juin 2020

Organisation et animation de la journée

Damian Jerjen, directeur d'EspacedSuisse
Christa Perregaux DuPasquier, vice-directrice
d'EspacedSuisse

Administration/Renseignements

Edith Egger (allemand)
edith.egger@espacesuisse.ch
Anne Huber (français)
anne.huber@espacesuisse.ch
Sulgenrain 20, 3007 Berne
Téléphone +41 31 380 76 76

Traduction simultanée

Astrid Krüger, Berne
Valérie Giordana Meinzer, Lausanne

Accès et prix

La manifestation est gratuite et destinée exclusivement à nos membres. Vous avez la possibilité de nous soutenir en nous versant le montant de votre choix. Les personnes inscrites recevront toutes les informations utiles pour se connecter la veille du congrès.

Inscription jusqu'au 19 juin 2020

Site internet: espacesuisse.ch
E-mail: info@espacesuisse.ch

Autres offres d'EspaceSuisse

Conseil juridique et en aménagement

Les membres d'EspaceSuisse obtiennent rapidement et gratuitement des réponses à leurs questions en matière de développement territorial et de constructions. Nos services principaux sont le conseil juridique et le conseil en aménagement.

Conseil juridique

Le droit de l'aménagement du territoire, des constructions et de l'environnement constitue le cœur des compétences d'EspaceSuisse. Peu d'institutions en Suisse peuvent se prévaloir d'aussi larges connaissances que les nôtres dans ce domaine. Nos juristes vous renseignent par téléphone ou via notre site Internet.

Conseil en aménagement

Auparavant Sites en dialogue et Réseau vieille ville
À travers cette offre de conseil, EspaceSuisse soutient les villes et les communes dans les questions liées au développement et à la qualité de l'urbanisation.

Impulsion

Nous vous apportons notre soutien lorsque vous êtes confrontés à des questions portant sur le développement urbain, la densification ou la planification locale. Par le biais d'entretiens ou d'exposés, nous analysons vos préoccupations en lien avec le développement de l'urbanisation.

Analyse et recommandations

Les experts d'EspaceSuisse s'intéressent aux questions ayant trait au développement vers l'intérieur et à la qualité de l'urbanisation. Les membres de notre association ont la possibilité d'analyser ces questions de façon approfondie et d'obtenir des recommandations.

Nos principales offres sont les suivantes:

- l'analyse de ville/du lieu
- le conseil in situ
- l'atelier village
- l'analyse d'immeubles (organismes porteurs externes)

Stratégie et mesures

Par le biais de ces offres, nous proposons des solutions concrètes. Nous analysons les potentiels d'utilisation, impliquons les parties concernées dans la prise de décision et proposons des mesures.

Ces offres sont:

- la stratégie de valorisation (méthode du Réseau vieille ville)
- le club de rue (méthode du Réseau vieille ville)

Newsletter Aménagement du territoire

La Newsletter électronique d'EspaceSuisse vous permet de vous tenir au courant de l'actualité de l'aménagement du territoire en Suisse. Elle paraît chaque semaine ou tous les quinze jours. L'abonnement est gratuit.

espacesuisse.ch > [Actualité](#)

densipedia.ch

densipedia.ch est la plateforme Internet consacrée au développement intérieur et à la densification en Suisse. Son but est d'apporter aux communes et aux villes une aide en matière de développement du milieu bâti sous forme de bons exemples et de savoir-faire. Densipedia s'adresse aux conseillers communaux, administrateurs immobiliers, propriétaires fonciers et autres acteurs de l'aménagement du territoire.